



## СЕМЕЙНЫЕ ФЕРМЫ В УКРАИНЕ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

И.П. Кудинова

к.э.н., доцент кафедры аграрного консалтинга и сервиса  
Национальный университет биоресурсов  
и природопользования (НУБиП Украины),  
г. Киев, Украина

*Экологическая  
продукция, семейная  
ферма, семейное  
фермерское хозяйство*

*Ecological production,  
family farm*

На сегодняшний день в мире достаточно остро стоит проблема выработки экологически чистой продукции, причем в достаточном количестве. Создание эффективных семейных ферм – одна из главных составляющих решения этой проблемы. Уже сегодня семейные фермы являются преобладающей формой ведения сельского хозяйства и производят более 56% общего объема сельхозпродукции Украины, внося весомый вклад в национальную продовольственную безопасность.

Семейные фермерские хозяйства являются доминирующей, наиболее гибкой и стабильной формой ведения сельского хозяйства в мире. Как в развивающихся, так и в развитых странах они производят основную массу пищевых продуктов. Значение семейных фермерских хозяйств в мировом сельском хозяйстве обусловлено тем, что из более чем 570 млн ферм свыше 500 млн принадлежат именно семьям. На семейные фермы приходится не менее 56% выработанной сельхозпродукции. Такие хозяйства обрабатывают значительную часть сельхозземель в мире: 83% – в Северной и Центральной Америке, 68% – в Европе, 85% – в Азии, 62% – в Африке [1].

Семейные фермерские хозяйства достигают высокого уровня производительности на обрабатываемой ими земле. Например, по информации FAO, в Бразилии семейные фермерские хозяйства обрабатывают менее 25% всех сельскохозяйственных земель, но они производят около 40% основных сельскохозяйственных культур. В США семейные фермерские хозяйства обрабатывают 78% сельхозугодий страны, производя 84% всей сельхозпродукции на сумму 230 млрд долларов.

Развитие семейного фермерства в Украине – это возможность не только получить стабильный доход, привлечь всех членов семьи к общему делу, повысить производительность труда, но и обеспечить достижение высокого качества продукции.

Следует отметить, что семейное фермерство позволяет сохранить и успешно развивать село, передавать опыт из поколения в поколение, бережно относиться к окружающей среде и ресурсам, то есть играет важную социально-экономическую и культурную роль.

Научные исследования по поводу создания и функционирования семейных фермерских хозяйств нашли отражение в трудах как отечественных, так и зарубежных ученых: А.В. Чаianoва, Ю.П. Макаренко, І.В. Прокопи, В.Я. Месель-Веселяка, И.В. Свиноуса, В.К. Збарского, М.Й Малика и других. Однако проблемы создания семейных фермерских хозяйств являются многогранными и остается большое количество вопросов, которые требуют дальнейшей разработки.

Целью данной статьи является рассмотрение современного состояния и перспектив развития семейных ферм в Украине.

Семейное фермерское хозяйство включает в себя все виды хозяйственной деятельности на селе и охватывает несколько направлений развития сельских территорий. Иначе говоря – это способ организации сельскохозяйственного, лесного, рыбного, пастбищного и аквакультурного производства, осуществляемый и управляемый семьей.

Семейная ферма – это форма преимущественно сельскохозяйственного производства, которая основана на организации труда членов крестьянской семьи и направлена на удовлетворение ее потребностей, а также получение доходов от реализации продукции. Особенностью ведения хозяйственной деятельности на этих фермах является участие в ней всех членов крестьянской семьи, в том числе и несовершеннолетних, и распределение дохода в соответствии с вкладом каждого члена семьи, которые являются равноправными совладельцами всего фермерского имущественного комплекса [2].

Основным направлением производства на семейных фермах является производство животноводческой продукции, в первую очередь, молока, говядины, свинины, баранины, мяса птиц, яиц, и т. п.

Ключевыми факторами, учет которых необходим для успешного развития семейного фермерского хозяйства на национальном уровне, являются:

- агроэкологические условия и территориальные особенности;
- нормативно-правовые условия;
- доступ к рынкам;

- доступ к земельным и природным ресурсам;
- доступ к технологиям;
- доступ к финансовым ресурсам;
- демографические, экономические и социокультурные условия;

- возможность получения специального профессионального образования и повышения квалификации.

В Украине зарегистрировано 41 тыс. фермерских хозяйств, которые занимают менее 7 млн га земель сельскохозяйственного назначения, но они производят на 1 гектар практически в 3,5–4 раза больше добавленной стоимости, чем крупные аграрные предприятия. Всего же хозяйств населения в стране в 2010 году насчитывалось 4,6 млн, но к 2014 году их количество снизилось до 4,2 млн. Они занимают 14% территории используемых угодий и производят 42,6% сельскохозяйственной продукции. Хозяйства населения ежегодно создают валовой продукции на 118 млрд гривен [3].

Парадокс состоит в том, что хозяйства населения не имеют статуса сельскохозяйственного производителя (они являются физическими лицами) и не могут быть полноправными участниками рынка. Им приходится сбывать свою продукцию на 20–30% дешевле, однако в конечном итоге стоимость их товара возрастает на 50% через цепочку посредников, которым они сбывают свою продукцию. Это приводит также к проблемам с налогами на добавленную стоимость. Кроме этого, хозяйства населения не заключают договора с трейдерами, так как Налоговым кодексом Украины предусмотрено, что они могут продавать продукцию только на основании актов закупок у физических лиц. Проблема сбыта стоит, таким образом, чрезвычайно остро.

Камнем преткновения становится огромное количество разрешительных документов и контролирующих организаций. Органы исполнительной власти, которых насчитывается порядка более двадцати, тем или иным образом могут вмешиваться в работу семейных хозяйств. Все это становится серьезным психологическим и материальным барьером для существования семейных ферм.

В законодательстве Украины отсутствуют правовые нормы относительно семейных фермерских хозяйств, их статус остается неопределенным. Выйти из тени (правового небытия) и обеспечить легализацию их деятельности должен помочь усовершенствованный закон «О фермерском хозяйстве», который уточняет правовой статус фермерских хозяйств семейного типа.

Согласно предлагаемым изменениям в закон «О фермерских хозяйствах», семейное фермерское хозяйство может создаваться и вестись исключительно членами семьи, которые совместно проживают на земле и ведут общее хозяйство. При этом семейное фермерское хозяйство имеет право привлекать наемных рабочих исключительно для выполнения сезонных и специфических работ.

После регистрации семейные фермеры получают право продавать свою продукцию как на продовольственных рынках, так и крупным агрохолдингам. Это особенно важно ввиду подписания Соглашения об ассоциации между Украиной и ЕС. Ведь для того, чтобы украинская агрокомпания имела право поставлять свою продукцию на рынки Евросоюза, вся цепочка поставки сырья (а в настоящее время практически все сырье крупные агрохолдинги закупают у крестьянских хозяйств) должна быть сертифицирована и находиться в правовом поле.

Неопределенность статуса семейных фермерских хозяйств несет, таким образом, ряд проблем и негативно сказывается на развитии сельских территорий. Внесение изменений в закон «О фермерском хозяйстве» позволит фактически ввести семейные фермы в рамки государственной аграрной политики.

Несмотря на имеющиеся проблемы, сегодня в Украине существует около 350 семейных ферм, которые были созданы, в основном, при поддержке международного проекта «Развитие молочных кооперативов в Украине». К середине 2016 года в рамках этого проекта в Украине запланировано открытие 67 реконструированных семейных ферм и строительство 25 новых ферм семейного типа.

Кроме того, компания «Данон» – один из крупнейших молочных производителей в Украине – планирует до июля 2015 года инвестировать в развитие и создание семейных ферм 1 млн долларов (65 ферм будут открыты после реконструкции, остальные 27 создадут с нуля).

На начало 2015 г. более 1 млн евро было инвестировано компанией «Данон» в украинское село, поддержка которого осуществляется путем [4]:

- оснащения кооперативов всем необходимым для эффективного сбора молока, оценки его качества и безопасности. Так, осуществляется ремонт пунктов приема молока, закуплено лабораторное оборудование, проведено обучение по уходу за животными, улучшению качества моло-

ка, отдельные члены кооперативов получили доильные аппараты;

- развития дополнительных услуг для мелких производителей молока – членов кооперативов. На базе кооперативов были созданы пункты искусственного осеменения коров, предоставлено оборудование для заготовки кормов (сена), проводятся консультации и предоставляются ресурсы для улучшения общественных пастбищ;

- механизма «передачи дара», который реализуется МБО «Добробут громад» (Heifer International Ukraine). Отдельным членам кооператива были переданы нетели. По условиям механизма «передачи дара», получатели нетелей в дальнейшем сами выступают в роли донора – на условия «дара» передают другим членам кооператива нетелей от своей коровы;

- механизма микро-кредитования и консультационного сопровождения для тех, кто хочет создать/расширить семейную молочную ферму. Кредит под низкие проценты выдается членам кооперативов для улучшения технологии производства молока и создания более комфортных условий содержания животных. Члены кооперативов, которые создают или расширяют семейную ферму, также получают экспертное сопровождение по созданию мини-фермы, реконструкции, разработке бизнес-плана, содержанию животных, кормлению, ветеринарии, воспроизводству;

- грантов в виде оборудования для молочных семейных ферм. Желающие создать/расширить семейную ферму могут получить в виде гранта дополнительное оборудование для кормления и ухода за коровами, а также (через кооператив за счет проекта) – оборудование для доения и охлаждения молока;

- обучения технологиям эффективного производства молока и принципам кооперации. При поддержке компании «Данон» и ее партнеров была построена демонстрационно-обучающая ферма на 60 голов коров (с планами расширения до 120) в Днепропетровской области. Ферма служит визуальным примером для членов кооперативов по содержанию и уходу за коровами и на ней будут проводиться тренинги для всех желающих создать семейные фермы. Также в кооперативах для их лидеров проводятся тренинги, чтобы повысить профессиональный уровень в управлении, бухгалтерском учете и развитии кооперативов, чтобы способствовать обмену опытом экспертов и развитию сообществ в сельской местности;

- предоставления кормов в зимний период за сданное молоко и премий за качество молока.

Все сдатчики молока за общий результат по качеству сданного молока от кооператива на завод получают дополнительную премию. Чем выше качество молока, тем выше премия, а в зимние месяцы члены кооперативов получают дополнительные корма.

Также в рамках проекта по развитию молочных сообществ реализуется программа социальных грантов, направленных на улучшение качества жизни сельских жителей. Средства программы были направлены на целевые проекты – ремонт в детском саду, модернизацию отопительной системы детского сада, установку уличного освещения и оборудования спортивного зала в селах, где работают кооперативы.

В качестве примера можно привести также перспективную реализацию с 2014 г. проекта «Развитие молочного бизнеса в Украине» при поддержке правительства Канады, Министерства иностранных дел, торговли и развития. Его цель – объединение 5000 малых и средних молочных производителей в сеть фермеров, предпринимателей, кооперативов и кооперативных объединений в четырех регионах: Днепропетровской, Херсонской, Львовской и Ивано-Франковской областях. Финансирование проекта составляет 27,7 млн канадских долларов до 2021 года.

Данный проект направлен на решение трудностей, стоящих перед малыми и средними производителями молока, путем создания новых и укрупнения существующих кооперативов, которые предлагают услуги, необходимые для эффективной системы молочного производства. Эти услуги заключаются в сборе и рыночной дистрибуции молока; снабжении хозяйств средствами производства, в частности, промышленными товарами и удобрениями; производстве высококачественных кормов, а именно сена и кукурузного силоса. Кроме того, канадские сельскохозяйственные кооперативы будут делиться экспертными знаниями и собственным опытом в течение всего проекта. Львовская и Днепропетровская консультационные службы будут оказывать фер-

мерам техническую поддержку и консультации. Они внедрят на базе хозяйств современные экологически стойкие практики, включая лабораторные анализы молока, проб и надежную систему менеджмента молочного стада. Данные, собранные и проанализированные в рамках этой системы, позволят молочному фермеру определить, какие именно участки ведения хозяйства нуждаются в улучшении (то ли комфорт молочного стада, то ли его продуктивность).

Молочные кооперативы, которые предусматриваются проектом, будут тесно сотрудничать с местными правительствами, чтобы влиять на распределение ресурсов из государственного бюджета и определять политику в молочном секторе. Проект предусматривает сопровождение фермеров, кооперативных лидеров в усовершенствовании их навыков в бизнесе, менеджменте и кооперативной жизни. Проведенные тренинги позволят клиентам принимать взвешенные решения, которые влияют на прибыльность и устойчивость их бизнеса.

Следует отметить, что ООН объявляла 2014 год Международным годом семейных фермерских хозяйств. Это содействует признанию значимости семейных и мелких фермерских хозяйств, привлечению внимания мировой общественности к их важной роли в снижении масштабов голода и нищеты в мире, в повышении уровня продовольственной безопасности, питания и благосостояния населения, в рациональном использовании природных ресурсов, охране окружающей среды и достижении устойчивого развития сельских территорий.

Таким образом, именно семейные фермерские хозяйства являются главным фактором устойчивого развития сельской местности, воспроизводя человеческий и аграрный потенциал, традиционную культуру, способствуют сохранению сельскохозяйственного биоразнообразия, рациональному использованию природных ресурсов, служат фундаментальным фактором сельской экономики.

### **Литература**

1. Вісник НАСДСУ «Поради від доради», випуск 24 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dorada.org.ua/visnik-nasdsu-poradi-vid-doradi/346-visnik-nasdsu-poradi-vid-doradi-vipusk-24.html>.
2. Методичні рекомендації з організації сімейних ферм в Україні (на прикладі ферм з виробництва молока) [Текст] / [Ю. О. Лупенко, М. Й. Малік, М. І. Кісіль та ін.]. - К. : ННЦ «ІАЕ», 2014. - 60 с.
3. Проект «Розвиток молочного бізнесу в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://lads.com.ua>.
4. Фирма «Данон» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://danone.ua/ru/production/proekt-razvitie-molochnyh-kooperativov>.