



ПОНЯТИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ФУНКЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

М.В. Бесчастная

ассистент кафедры аграрного консалтинга и сервиса
Национального университета биоресурсов
и природопользования, г. Киев, Украина

**Управление
в сельском хозяйстве,
классификация
функций управления,
основные, общие
и обеспечивающие
функции управления**

*Management in agriculture,
classification of management
functions, the basic, general
and supporting management
functions*

Развитие производительных сил общества сопровождается разделением труда на отдельные процессы. Поэтому возникает объективная необходимость координировать их в определенных организационных системах, используя при этом управленческие процессы. Реализация любого управленческого процесса невозможна без использования функций управления.

Классификация функций управления исследовалась в научных трудах Г.И. Будылкина, Й.С. Завадського, М.Ф. Кропивко, В.В. Юрчишина, Ю.М. Козлова, В.Я. Малиновського и др. Однако в науке и практике управления отсутствует четко определенная классификация функций управления сельским хозяйством, что объясняет актуальность дальнейших исследований в аспекте данной проблемы.

Главная цель управления сельским хозяйством заключается в том, чтобы его методами обеспечить благоприятные условия развития аграрного сектора экономики страны, для чего необходимо определить и классифицировать функции управления сельским хозяйством.

Управление – обязательный элемент целесообразной формы организации коллективной деятельности людей, а также связанных с ней технических и технологических систем. То есть оно осуществляется везде, где необходимо влиять на объект или систему с целью упорядочения её элементов или перевод ее из одного состояния в другое [1].

Управление любым объектом предусматривает реализацию целого комплекса взаимосвязанных видов деятельности в интересах функционирования объекта и обеспечения желаемых направлений его развития. Осуществляемый специалистами разных рангов процесс управления состоит из обособленных, но тесно взаимосвязанных частей – функций.

В управлении под функцией понимают основные базовые виды деятельности, которые должны осуществляться управленцами. Функции управления – основа для формирования структуры управляющей системы и взаимодействия ее компонентов. Поэтому функции управ-

ления считают одной из основных, фундаментальных категорий науки управления [2].

В общей форме функции управления являются частями управленческой деятельности, а потому обладают относительной самостоятельностью и однородностью. Иначе говоря, во внутренней детерминированной триаде потребности объекта → цели субъекта → управленческие функции выражается диалектика объективного (потребности, функции) и субъективного (цели, задачи) в управлении, которая нашла выражение в обоснованном заключении о том, что цели (задачи) управления реализуются в управленческой деятельности в форме функций управления [3]. Следовательно, под функцией управления следует понимать внешнее проявление свойств объекта управления, которое характеризуется самостоятельностью, реализуется конкретными методами в зависимости от субъекта управления с целью достижения конечного результата.

Научным приемом углубления изучения любого явления действительности является его классификация. В литературе встречается более 50 различных классификаций функций управления. Их можно классифицировать с позиций объекта и субъекта управления. Функции, отражающие объект управления, классифицируют с точки зрения структуры народного хозяйства (отрасли промышленности, сельского и лесного хозяйства, транспорта, строительства и т.д.), его уровней (народное хозяйство страны, автономной республики, области, района, предприятия), разных стадий (производство, снабжение, сбыт) и элементов (люди, средства производства) [1].

Наиболее объективным и методологически обоснованным классификационным признаком является целевая направленность функций управления и характер выполняемых задач. Исходя из этого, сгруппируем управленческую деятельность в определенные виды. Условно управленческие задачи можно представить в виде трех больших групп.

В первую группу входят задачи, решение которых направлено на реализацию общезначимых или публичных потребностей соответствующей социально-политической системы. Эти задачи порождают такие функции управления, которые составляют основное содержание его процесса.

Ко второй группе относятся задачи, решение которых ведет к образованию управленческой системы, ее стабильности, надежности, развитию. Решение этих задач предполагает создание рациональных организационных структур управления

и возможностей их совершенствования, оценки труда служащих и их мотивации, контроль за деятельностью управленческой системы и т.д. Эта группа задач, которые логически называют общими, характеризует универсальные виды деятельности субъектов управления.

Третью группу задач, которую можно назвать вспомогательной, составляют те, которые вытекают из внутренней технологии управленческой работы. Они отражают направленность усилий административного аппарата на обеспечение жизненно важных потребностей объектов управления [4].

В соответствии с указанными задачами функции управления в рыночных условиях можно классифицировать, таким образом, как основные, общие и обеспечивающие.

Основные – это функции, порождаемые общезначимыми задачами управления. Они направлены на укрепление общественных отношений, определяют базовые принципы функционирования хозяйственного механизма, обеспечивающие защиту прав и свобод работников [4]. Основные функции управления должны реализовывать общезначимые цели (задачи), среди которых необходимо выделить следующие: политико-административные, экономические, социальные, культурно-образовательные.

Общие функции исходят из универсальных задач управления и являются типичными для всего управленческого процесса. Эти функции объективно представляют неотъемлемые составляющие любого управленческого процесса. Они призваны обеспечивать универсальные виды деятельности субъектов управления: прогнозирование, планирование, регулирование, организацию, мотивацию, контроль, учет и анализ.

Обеспечивающие функции вытекают из вспомогательных задач управления. Они не влияют непосредственно на деятельность объекта управления, однако призваны обеспечивать реализацию основных и общих функций управления, а также жизнедеятельность самого органа исполнительной власти и его структурных подразделений.

Представим классификацию названных функций в соответствии с задачами с точки зрения управления сельским хозяйством на рисунке 1.

В условиях сельскохозяйственного производства, в соответствии с его процессом, наряду с основными и общими, можно выделить следующие обеспечивающие функции управления: управление технологической подготовкой про-



Рисунок 1 – Классификация функций управления сельским хозяйством в соответствии с его задачами

изводства; управление технической подготовкой производства, энергетическим и транспортным обслуживанием; оперативное управление производством; управление трудовыми ресурсами; управление материально-техническим обеспе-

чением и сбытом; управление строительством и реконструкцией; бухгалтерский учет и финансовая деятельность; контроль за качеством труда и продукции; делопроизводство и документирование; юридическое сопровождение; охрана тру-

да и техника безопасности; управление природопользованием; маркетинг; информационное обеспечение; налаживание внешнеэкономических связей и связей с общественностью.

В реальной жизни функции управления тесно переплетаются и взаимосвязаны. Они характеризуют наиболее универсальные направления деятельности в процессе управления, которые в той или иной мере осуществляются в каждом управленческом звене.

Функции управления на уровне сельскохозяйственного предприятия нуждаются, на наш

взгляд, в более рациональном распределении с учетом экономической целесообразности и специфики деятельности хозяйства. Предложенная классификация позволит распределить функции управления между руководителями и специалистами, что, в свою очередь, будет способствовать повышению уровня организации управления, выполнению каждой функции качественно, в заданное время и в полной мере. Только с помощью взаимодействия и органического единства всех функций управления можно обеспечить целенаправленное воздействие на объект управления.

Литература

1. Завадський, Й.С. Управління сільськогосподарським виробництвом у системі АПК: підручник / Й.С. Завадський. – К.: Вища школа, 1992. – 367 с.
2. Основы управления: учебник / В.П. Радукин, К.Ф. Ойнер, Ф.И. Семяшкин [и др.]. – М.: Высшая школа, 1986. – 271 с.
3. Козлов, Ю.М. Управление народным хозяйством СССР: Сущность, функции, методы / Ю.М. Козлов. – М.: изд-во МГУ. 1969. – Ч. 1. – 210 с.
4. Малиновський, В.Я. Державне управління: навчальний посібник. – Вид. 2-ге доп. та перероб. – К.: Атіка, 2003. – 576 с.
5. Основы организации управления производством в сельскохозяйственных предприятиях / Й.С. Завадский, И.П. Новаков. – К.: Вища школа, 1972. – 32 с.



ОБЪЯВЛЕНИЕ



**В издательстве ФГБОУ ВПО «Ярославская ГСХА» в 2012 г.
вышла монография**

«Предупреждение аварий и катастроф на катоднозащищённых подземных трубопроводах бесконтактными методами идентификации коррозионного разрушения» / Л.А. Голдобина, В.С. Шкрабак, П.С. Орлов.

В монографии рассмотрены проблемы безопасной эксплуатации подземного трубопроводного транспорта. Авторами предложена физическая модель проникновения атомарного водорода в металл. На основе анализа условий эксплуатации подземных газопроводов и влияния режима работы тиристорных катодных станций на подземный трубопровод с пленочной гидроизоляцией разработаны способы идентификации коррозионных повреждений наружных поверхностей подземных и подводных трубопроводов, подтвержденные патентами РФ.

Разработанная методика бесконтактной идентификации коррозионных и стресс – коррозионных повреждений особенно актуальна для стальных подземных трубопроводов коммунального хозяйства и предприятий агропромышленного комплекса, трубопроводы которых с малорадиусными поворотами, как правило, не имеют равнопроходной с трубами арматуры, что наряду с большой номенклатурой диаметров и отсутствием шлюзовых камер исключает возможность применения для исследований состояния трубопроводов внутритрубных снарядов.

УДК 699.15:539.56; 669.788; ISBN 978-5-98914-107-4; 204 с. (МЯГКИЙ ПЕРЕПЛЕТ)

**ПО ВОПРОСАМ ПРИОБРЕТЕНИЯ ОБРАЩАТЬСЯ ПО АДРЕСУ:
150042, г. Ярославль, Тутаевское шоссе, 58. ФГБОУ ВПО «Ярославская ГСХА»**

E-mail: vlv@yarcx.ru

